

ПРОЕКТ МОДЕРНИЗАЦИИ · ЛОГИСТИКА

Модернизация складского комплекса «Ветрапак»

Переход от ручного учёта к автоматизированному управлению
складом: снижение ошибок, устранение простоев и рост
точности операций.

АВТОР

Отдел логистики

ДАТА

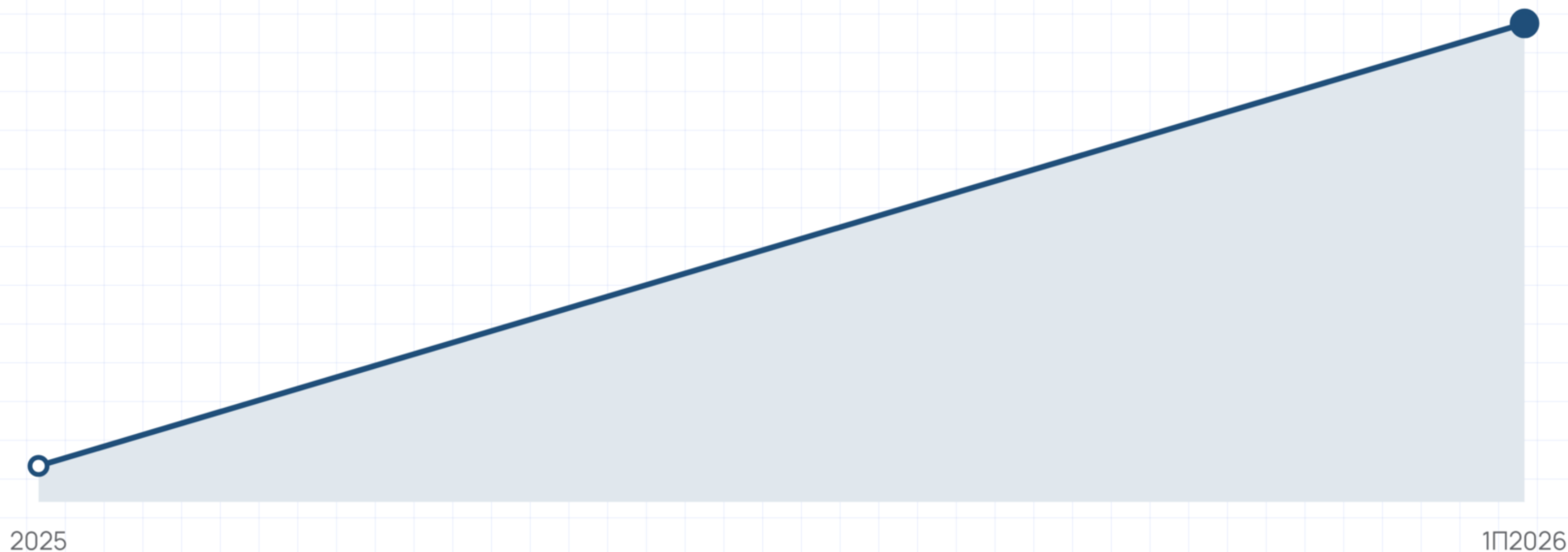
Август 2026

АУДИТОРИЯ

Для генерального и финансового директоров

Ручной учёт не справляется с ростом объёмов

Доля ошибок комплектации, %



Рост ошибок на 29% при росте объёмов — ручной учёт больше не справляется

— ЦЕЛЬ · КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Автоматизировать складской учёт и комплектацию к концу 2027 года

KR1 · ДОЛЯ ОШИБОК КОМПЛЕКТАЦИИ
с 3,1% до $\leq 0,5\%$



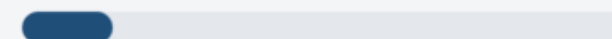
84%

KR2 · СОКРАЩЕНИЕ ПРОСТОЕВ
снижение на 80%



80%

KR3 · ГОДОВАЯ ЭКОНОМИЯ
15 млн ₽ в год



15

— РЕШЕНИЕ

Три компонента автоматизации склада



Адресное хранение

Маркировка каждой ячейки стеллажа уникальным адресом — точное размещение и мгновенный поиск товара



Терминалы сбора данных

Безбумажный учёт: сканирование штрихкодов в реальном времени, исключение ручного ввода и ошибок

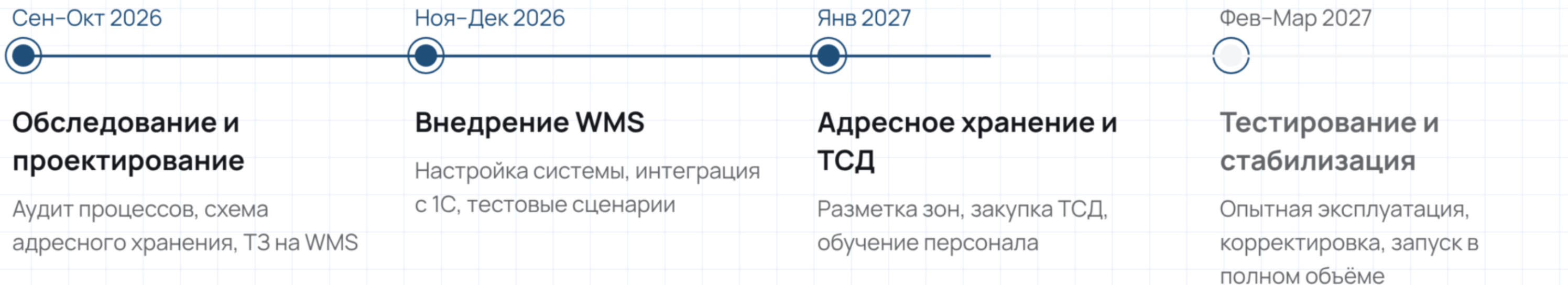


Система управления складом (WMS)

Планирование размещения, контроль остатков и отгрузок, аналитика операций в едином окне

— ПЛАН ВНЕДРЕНИЯ

Этапы и сроки проекта: сентябрь 2026 – март 2027



Инвестиции в модернизацию склада

6,0 млн ₽

Оборудование

ТСД, серверы

4,0 млн ₽

Лицензии и ПО

WMS-система

3,0 млн ₽

Стеллажи и маркировка

Адресное хранение

2,0 млн ₽

Интеграция и консалтинг

Внедрение, настройка

2,0 млн ₽

Резерв

Непредвиденные расходы

1,0 млн ₽

Обучение

Тренинги персонала

Итого: 18,0 млн руб. — средства на 2026–2027 гг.

Команда проекта и роли

ИП

Иван Петров

Руководитель проекта, отдел логистики

МС

Мария Смирнова

Логист, зона адресного хранения

АВ

Алексей Волков

ИТ-специалист, интеграция WMS и ТСД

ОК

Ольга Кузнецова

Специалист по складским операциям

ДС

Дмитрий Соколов

Финансист, бюджет и контроль

ПП

Представитель подрядчика

Внедрение WMS и обучение

— ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ К 2027 ГОДУ

Результаты модернизации склада

0,5%

Ошибки комплектации

снижение до 0,5%

80%

Сокращение простоев

снижение на 80%

**15,0 млн
₽**

Годовая экономия

за счёт оптимизации процессов

Срок окупаемости — 14 месяцев (18 млн ₽ / 15 млн ₽ в год)

Риски проекта и меры их снижения

Меры снижения

Резерв времени 2 недели в графике; опытный подрядчик с референсами

Пилотное тестирование на одном участке до полного запуска

Обучение всех сотрудников и программа мотивации

Приоритизация задач и выделенный ресурс на проект

Риски

Срыв сроков внедрения

Несоответствие WMS требованиям

Сопротивление персонала

Перегрузка ИТ-отдела

Что требуется от руководства

01

Утвердить бюджет

18,0 млн руб. на модернизацию склада — в рамках согласованной сметы

02

Выделить ресурсы

ИТ-отдел и сотрудники склада — 20% рабочего времени на проект

03

Назначить спонсора

Директор по логистике — куратор проекта, ответственный за результат

04

Утвердить план-график

Этапы с сентября 2026 по март 2027 — старт реализации в сентябре

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Утвердите устав проекта и выделите финансирование

С вашим решением мы начнём модернизацию в сентябре 2026 года и завершим её к марту 2027-го. Первые результаты по точности комплектации появятся уже в первом квартале.

Утвердить устав проекта

Выделить финансирование



СКАНИРУЙТЕ – ПРИМЕР СОБРАН В
«СЛАЙДЕ»