

КЕЙС · МЕБЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Сборка заказа быстрее на 43%: кейс фабрики «Верста»

Как за девять месяцев мы сократили срок сборки заказа с 14 до 8 дней и снизили долю просроченных отгрузок в 4 раза — без закупки нового оборудования.

«Процесс Плюс» · Консалтинг производственных процессов

— О КЛИЕНТЕ

Фабрика «Верста» — производство полного цикла

Мебельная фабрика «Верста» выпускает корпусную мебель полного цикла — от раскроя плиты до упаковки. Обратились к нам из-за роста просрочек и увеличения сроков сборки при пиковой загрузке.

120 тыс.

изделий в год

100%

полный цикл производства

2×

рост просрочек в пик



— ЧТО БЫЛО ДО ПРОЕКТА

Состояние на конец 2024 года

14 дней

Срок сборки заказа
от заказа до отгрузки

22%

Просроченные отгрузки
доля заказов с опозданием

18 млн ₽

Потери
переработки и штрафы за год

Данные на конец 2024 года

Как разбирались: три недели полевой диагностики

01

Хронометраж 40 операций

Замерили фактическое время каждой операции сборки заказа — от комплектации до упаковки.

02

Анализ загрузки 8 участков

Оценили загрузку и пропускную способность каждого участка цеха, выявили перегрузки и простои.

03

Интервью с 12 сотрудниками

Поговорили с мастерами, сборщиками и логистами — собрали мнения о реальных причинах задержек.

04

Нашли 11 узких мест

Систематизировали проблемы: от нехватки фурнитуры до несогласованного графика смен.

Четыре решения: что изменили на фабрике

01

Сортировка комплектующих по зонам сборки

Каждый комплект фурнитуры и панелей сразу попадает в зону своей сборки — без поиска и лишних перемещений.

02

Чек-листы запуска заказа

Перед стартом бригада за 10 минут проверяет готовность материалов и оснастки — исключаем остановки в процессе.

03

График поставок на участки

Комплектующие приходят точно к началу сборки, а не складываются в цехе — убрали ожидания и заторы.

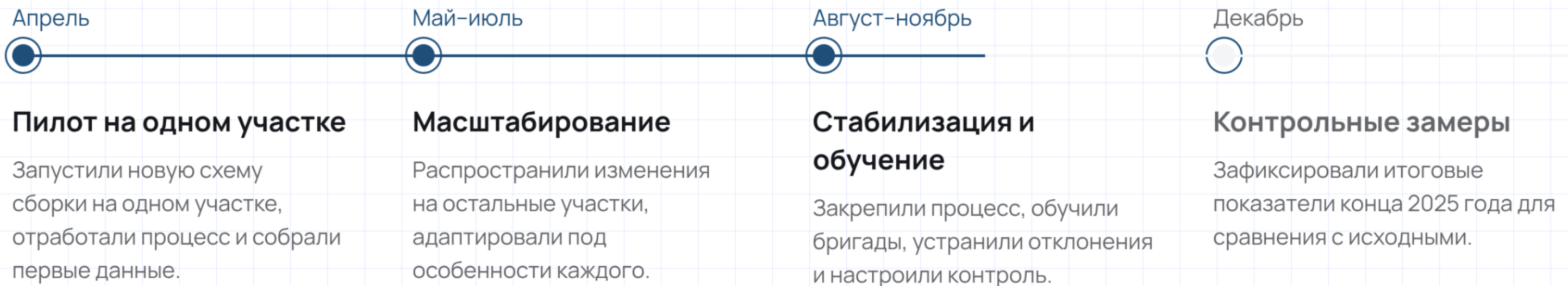
04

Перераспределение бригад

Нагрузку выровняли по фактической загрузке участков: люди переходят туда, где сейчас пик — без простоев.

— ХРОНОЛОГИЯ 2025

Как внедряли изменения в 2025 году



Результат за год: было и стало

8 дней

Срок сборки заказа

-43%

6%

Просроченные отгрузки

-16 п.п.

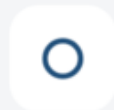
85 изд./мес

Срок сборки сократился с 14 до 8 дней, просрочки — с 22% до 6%, выработка выросла с 61 до 85 изделий в месяц.

+39%



Что именно дало эффект



Сортировка комплектующих

–3 дня к сроку сборки заказа



Чек-листы сборки

–1,5 дня к сроку сборки заказа



График поставок

–1,5 дня к сроку сборки заказа



Перераспределение бригад

+24 изделия в месяц выработки

— ОТЗЫВ КЛИЕНТА

«Мы скептически относились к консалтингу, но результат превзошёл ожидания: срок сборки сократился почти вдвое, а просрочки упали с 22% до 6%. Команда „Процесс Плюс“ не просто дала рекомендации — они внедрили систему, которая работает каждый день».



Директор фабрики «Верста» об итогах проекта

Директор мебельной фабрики «Верста»

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Как повторить успех

Универсальный алгоритм: замер → анализ узких мест → пилот → масштабирование. Результат зависит от специфики производства, гарантий для других клиентов не даём.

САЙТ

example.com

ТЕЛЕФОН

+7 (495) 120-38-90

EMAIL

info@example.com