

Совершенствование системы управления финансами предприятия

Актуальность темы исследования

- ◆ Доля убыточных предприятий в РФ за 2023 год составила 28,7% (данные Росстата).
- ◆ Неэффективное управление оборотным капиталом — одна из главных причин банкротств малого и среднего бизнеса.
- ◆ Внедрение современных методов финансового анализа позволяет повысить рентабельность на 15–20%.

ПРОБЛЕМА ИССЛЕДОВАНИЯ

Необходимость совершенствования системы управления финансами предприятия обусловлена ростом неопределённости и ужесточением конкуренции.

Цель и задачи исследования

- ◆ **Цель исследования** Повышение эффективности системы управления финансами на основе анализа и разработки рекомендаций.
- ◆ **Анализ финансового состояния** Провести диагностику финансовых показателей предприятия за последние 3 года.
- ◆ **Выявление проблем** Определить ключевые проблемы и узкие места в управлении финансами.
- ◆ **Разработка мероприятий** Предложить конкретные меры по совершенствованию финансового управления.
- ◆ **Оценка эффективности** Рассчитать экономический эффект от внедрения предложенных мероприятий.

Объект и предмет исследования

Объект исследования

Финансовая система предприятия ООО «Пример».
Включает совокупность финансовых отношений, денежных фондов и потоков, обеспечивающих операционную и инвестиционную деятельность.

Предмет исследования

Методы и инструменты управления финансами, применяемые на предприятии: планирование, анализ, контроль и регулирование финансовых потоков с целью повышения эффективности.

Методы исследования



Анализ

Разделение целого на части для изучения каждой составляющей.



Синтез

Объединение отдельных элементов в единую систему.



Сравнение

Сопоставление показателей с планом, прошлыми периодами или нормативами.



Финансовые коэффициенты

Расчёт относительных показателей ликвидности, рентабельности, деловой активности.



Графический метод

Визуализация данных в виде графиков и диаграмм для наглядности.



Табличный метод

Представление данных в табличной форме для удобства анализа.

Анализ финансового состояния

1,85

**Коэффициент текущей
ликвидности**

Норматив > 1,5; динамика +0,12

0,62

**Коэффициент финансовой
устойчивости**

Доля собственных средств; динамика
-0,05

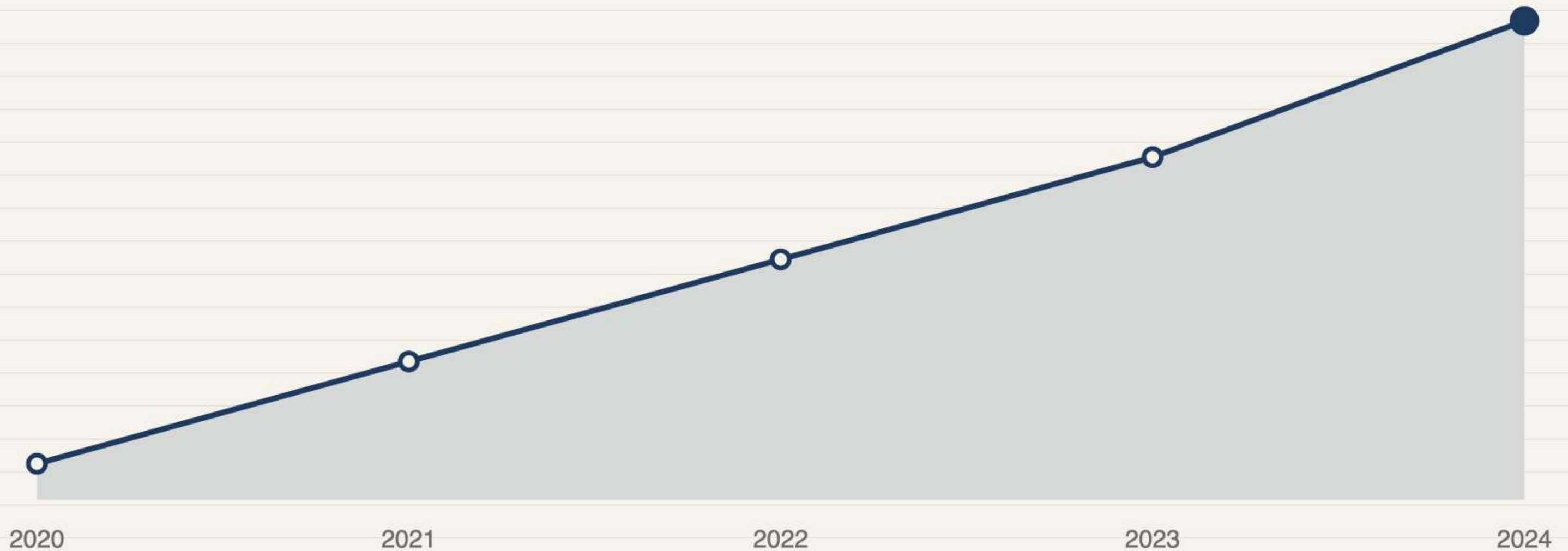
12,4%

**Рентабельность активов
(ROA)**

Чистая прибыль / Активы; динамика
+1,8 п.п.

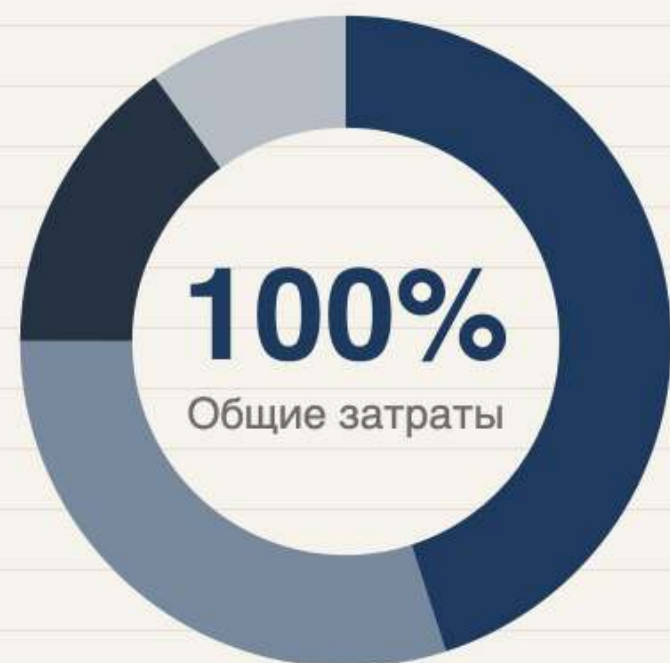
Динамика выручки и чистой прибыли

Выручка и чистая прибыль предприятия, 2020–2024 гг., млн руб.



Чистая прибыль выросла с 20 млн руб. в 2020 г. до 45 млн руб. в 2024 г.

Структура затрат предприятия



- **Материалы**
- **Оплата труда**
- **Амортизация**
- **Прочие**

45%

30%

15%

10%

Ключевые проблемы управления финансами

- ◆ **Недостаток оборотных средств** Предприятие испытывает дефицит ликвидности, что затрудняет своевременное погашение обязательств.
- ◆ **Низкая рентабельность** Рентабельность продаж составляет менее 5%, что ниже среднеотраслевых показателей.
- ◆ **Высокая доля затрат** Операционные расходы превышают 80% выручки, снижая чистую прибыль.
- ◆ **Слабый финансовый контроль** Отсутствие автоматизации учета приводит к несвоевременному выявлению отклонений.

Мероприятия по совершенствованию управления финансами

01

Оптимизация затрат

Снижение операционных расходов на 10% за счет пересмотра поставщиков и нормирования ресурсов.

02

Управление дебиторской задолженностью

Внедрение системы факторинга и ужесточение кредитной политики для сокращения просрочек на 15%.

03

Бюджетирование

Переход на скользящее бюджетное планирование с ежемесячной корректировкой планов.

04

Автоматизация финансового учёта

Внедрение ERP-системы для сокращения ручного труда и контроля денежных потоков в реальном времени.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Экономический эффект внедрения мероприятий

15%

Рост рентабельности

Чистая прибыль к выручке

12%

Снижение затрат

Операционные расходы

8 млн ₽

**Увеличение оборотного
капитала**

Свободные денежные средства

Выводы

- ◆ **Актуальность подтверждена** Современные экономические условия требуют постоянного совершенствования финансового управления для устойчивого развития предприятия.
- ◆ **Цель достигнута** Разработанные мероприятия направлены на повышение эффективности использования финансовых ресурсов и улучшение ключевых показателей.
- ◆ **Практическая значимость** Предложенные рекомендации могут быть внедрены в деятельность предприятия, что приведет к росту рентабельности и снижению затрат.
- ◆ **Дальнейшие перспективы** Результаты исследования могут служить основой для разработки долгосрочной финансовой стратегии.