



ПРАКТИКУМ · ОТЧЁТЫ И ЗАЩИТЫ

Цифры на слайде: когда таблица, а когда график

Практические правила выбора формата, упрощения таблиц и честной подачи цифр — на условных примерах, без отраслевой статистики.

ТЕМА

Таблица или график

ФОРМАТ

Практикум с чек-листом

АУДИТОРИЯ

Для тех, кто готовит отчёт, защиту или деловое выступление

Сверять или сравнивать?

01

Таблица: сверять

Список показателей отдела: 12 строк, 5 столбцов. Каждое значение читается отдельно и точно.

02

График: сравнивать

Динамика выручки по кварталам: линия показывает рост и сезонность без чтения цифр.

03

Проверка

Спросите себя: зритель ищет конкретное число или видит тенденцию? Ответ определяет формат.

Три задачи, где график сильнее таблицы

01

Динамика по периодам

Продажи по месяцам: видно рост и сезонность, а не отдельные числа. Пример: продажи с января по декабрь.

02

Доли целого

Структура расходов: наглядно, какая статья занимает больше всего. Пример: расходы компании за квартал.

03

Сравнение величин

Продажи по регионам: сразу видно лидера и отстающих.
Пример: продажи по трём регионам.

Какой график под какую задачу

01

Линия — динамика

Выручка по месяцам: видно рост, спад и тренд во времени.

02

Столбцы — сравнение

Продажи по регионам: сразу видно, кто лидер, а кто отстаёт.

03

Круг — доли целого

Структура затрат: какой сегмент занимает большую часть.

Сколько строк и столбцов читается из зала

5 столбцов

Максимум

5

- ✓ Больше — текст мельчает, значения сливаются

7 строк

Максимум

7

- ✓ Включая строку итога — иначе не прочесть с последнего ряда

18–20 pt

Кегль

18–20 pt

- ✓ Минимальный размер шрифта для чтения из зала

ДО

Перегруженная таблица

- Выручка: 1234,5678 млн ₽; Себестоимость: 987,6543 млн ₽; Валовая прибыль: 246,9135 млн ₽; Рентабельность: 20,0000%
- Выручка: 1234,5678 млн ₽; Себестоимость: 987,6543 млн ₽; Валовая прибыль: 246,9135 млн ₽
- Таблица из 15 строк и 8 столбцов, итог не выделен
- Таблица со всеми 12 столбцами отчёта, включая нерелевантные



ПОСЛЕ

Читаемая таблица: четыре приёма

- + Выручка: 1235 млн ₽; Себестоимость: 988 млн ₽; Валовая прибыль: 247 млн ₽; Рентабельность: 20%
- + Показатель (млн ₽): Выручка — 1235; Себестоимость — 988; Валовая прибыль — 247
- + Таблица из 5 строк и 4 столбцов, строка «Итого» выделена жирным
- + Оставлены только 3 столбца, о которых идёт речь в докладе

— подписи

Заголовок-вывод, единицы, период и источник



Заголовок-вывод

Не «Выручка за квартал», а «Выручка выросла на 12%» — сразу суть, без расшифровки



Единицы измерения

Указывайте в шапке или подписи оси: млн ₽, тыс. шт., % — чтобы не повторять в каждой ячейке



Период

Всегда подписывайте, за какой период данные: II квартал 2026, январь–июнь, 2025 год



Источник данных

«Данные: отчёт компании» или «Росстат» — это снимает вопросы о достоверности

Частые искажения: как не обмануть зрителя

01

Обрезанная ось

Начинайте ось с нуля, иначе разница между столбцами выглядит больше, чем есть. Пример: 98 и 99 — рост всего 1%.

02

Разные периоды

Сравнивайте одинаковые отрезки: месяц с месяцем, год с годом. Иначе динамика вводит в заблуждение.

03

Проценты без базы

Всегда указывайте, от чего считаете. «Рост на 50%» — от 2 или от 200? Это разные истории.

04

Объёмные круги

3D-диаграммы искажают доли. Используйте плоский график — он честнее.

Сколько цифр держит один слайд

01

3–4 ключевые цифры

Больше — глаз не за что зацепить. Остальное — в приложение и раздатку.

02

Одна цифра — один вывод

Пример: на слайде одна цифра «+18%» и график к ней. Детали — в приложении.

03

Остальное — в приложение

Полные таблицы и расчёты — в приложение и раздатку, чтобы не перегружать слайд.

04

Раздатка — для сверки

В раздатке — все цифры, чтобы слушатель мог свериться, не отвлекаясь от рассказа.

Пять частых ошибок

- ◆ **Слишком много цифр** Взгляд не находит главное, аудитория перестаёт слушать и начинает читать.
- ◆ **График без подписей** Без названий осей и значений график превращается в абстрактный узор.
- ◆ **Мелкий шрифт таблицы** С задних рядов цифры не читаются, и таблица перестаёт работать.
- ◆ **Сложные 3D-графики** Объём искажает пропорции и отвлекает от сути данных.
- ◆ **Отсутствие источника** Без источника цифрам не доверяют, а вопросы к данным съедают время.

— ПЕРЕД ПОКАЗОМ

Чек-лист: слайд готов к выступлению

Проверьте слайд по пунктам — если всё отмечено, цифры будут читаться и работать на вас.

- ✓ На слайде есть главный вывод, а не просто название
- ✓ Подписаны единицы измерения, период и источник данных
- ✓ Нет искажений: ось не обрезана, база процентов указана
- ✓ Таблица читается с последнего ряда зала
- ✓ Лишние цифры вынесены в раздатку или приложение
- ✓ Каждый график отвечает на один вопрос аудитории
- ✓ Шрифт и контраст достаточны для проектора